Universidad de Navarra

Contabilidad y Control de Gestión (MGEPB)

Guía docente 2025-26

PRESENTACIÓN

Breve descripción:

Esta asignatura ofrece al alumno, procedente principalmente de ciencias de la salud, las herramientas para interpretar datos y analizar situaciones contables de la empresa, dedicando especial atención a la problemática de las empresas de pharma-biotech. De esta forma, el alumno conocerá y afianzará conceptos económicos que le permitan la toma adecuada de decisiones. Este conocimiento se engloba dentro de aquellos necesarios para dirigir y gestionar proyectos y empresas dentro de la industria farmacéutica y afines.

Con casi total seguridad la gran mayoría de los alumnos carecen de formación previa en una materia que, como toda técnica, tiene su dificultad. Por ello será imprescindible dedicarle el esfuerzo y dedicación adecuados tanto en el estudio como en la realización de los casos y ejercicios.

- **Titulación**: Máster Universitario en Gestión de Empresas Pharma-Biotech
- **Módulo/Materia**: Gestión Empresarial. Control y Finanzas
- **ECTS**: 3
- **Curso, semestre**: 2025-26
- **Carácter**: obligatorio
- **Profesorado**: Ángel Proaño (angel.proano@iese.net)
- **Idioma**: castellano
- **Aula, Horario**: Aula 05. El horario está a disposición de los alumnos en Google calendar.

RESULTADOS DE APRENDIZAJE (Competencias)

Competencias básicas

CB7. Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.

CB8. Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicio.

CB10. Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

Competencias generales

CG2. Trabajar formando parte de equipos multidisciplinares y colaborar con otros profesionales del área.

CG3. Identificar y saber crear estrategias y acciones dirigidas a la consecución de los objetivos planteados y concretar los recursos necesarios para llevarlas a cabo, en el ámbito de la empresa farmacéutica.

CG6. Saber expresar el estado contable de un departamento o establecimiento.

Competencias específicas

CE5. Analizar e identificar situaciones y nuevas oportunidades de negocio dentro del sector para realizar planes de acción

CE6. Aplicar herramientas de interpretación y análisis de situaciones y estados contables de la empresa, y herramientas financieras que permitan comprender el impacto de las decisiones estratégicas para la creación de valor en la empresa farmacéutica.

CE8. Organizar y gestionar los recursos humanos dentro de la empresa.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- El objetivo principal de este curso es ayudar a entender mejor la información financiera contenida en los estados contables y sentar una sólida base de interpretación de la información financiera que sirva de punto de partida a otros cursos del programa en los que se ofrece al alumno, procedente principalmente de ciencias de la salud, conocimientos para la gestión de proyectos y empresas dentro de la industria farmacéutica y afines.
- Aunque el profesional procedente de las ciencias de la salud que desarrolla su trayectoria profesional dentro de áreas de gestión en empresas pharma-biotech está principalmente interesado en el uso de la información financiera, deberá saber - por lo menos a grandes rasgos –como ésta ha sido elaborada y la repercusión, en los estados contables, de cada una de las transacciones significativas que se ha llevado a cabo. Por lo tanto, durante el curso, y con la finalidad de interpretar los estados contables, se mostrará cómo los acontecimientos se registran y resumen. Se pondrá énfasis en que todos los participantes adquieran unos conocimientos básicos y sólidos, más que en profundizar en la casuística contable. Adicionalmente se transmitirá la importancia de la transparencia y la fiabilidad en la rendición de cuentas de la sociedad y su papel en la sostenibilidad, con foco en el estado de información no financiera (EINF).
- Asimismo, se aborda una cuestión básica en el mundo de la gestión "¿qué tal lo estamos haciendo?". En ocasiones la respuesta que ofrece la contabilidad financiera a través del resultado contable no es suficiente por la propia complejidad del proyecto o no se puede esperar a la obtención de dicho resultado para dar una respuesta adecuada a la pregunta básica sobre qué tal lo estamos haciendo. El gestor de proyectos y empresas dentro de la industria farmacéutica y afines deberá conocer el funcionamiento, utilidad y aplicabilidad

PROGRAMA

Sesiones 1 y 2: Introducción a la Contabilidad Financiera. La Contabilidad Financiera en empresas de servicios.

Sesiones 3 y 4: La Contabilidad Financiera en empresas con procesos industriales.

Universidad de Navarra

Sesiones 5 y 6: Activo no corriente (material e inmaterial) y la amortización. Patentes, Marcas e Investigación y Desarrollo.

Sesión 7 y 8: Patrimonio Neto.

Sesión EXAMEN MIDTERM

Sesión 9 y 10: Deuda Financiera y Provisiones de Pasivo. Introducción a la Consolidación.

Sesiones 11 y 12: Los estados contables como instrumento para el diagnóstico financiero.

Sesiones 13 y 14: Decisiones de Producto y Precio. Costes: conceptos y definiciones. Análisis económico de decisiones.

Sesiones 15 y 16: Sistemas de planificación y control en las organizaciones. Rendición de cuentas y sostenibilidad: la Información No Financiera

EXAMEN FINAL: Examen escrito-Prueba Final.

ACTIVIDADES FORMATIVAS

La metodología didáctica de esta asignatura emplea clases presenciales, apoyadas con los correspondientes medios audiovisuales, donde se aplicará fundamentalmente el método del caso, con situaciones empresariales concretas y reales. Así a través de lecturas, ejercicios y, principalmente casos, se irán alcanzando los objetivos del curso. Hay una gran cantidad de material técnico en el curso y alguno, difícil. La mayor parte de las lecturas se han tomado de notas técnicas y del libro de texto: "Dirección y Contabilidad Financiera" de Fernando Pereira y María Jesús Grandes.

Es esencial seguir un programa de estudio regular. En contabilidad y control de gestión, para obtener buenos resultados se requiere mucha práctica.

Cada caso requiere una detenida preparación previa: primero individual y posteriormente en la sesión general en el aula donde todos los alumnos intervendrán activamente en su resolución. Para cada caso se deberá de responder a las preguntas de la hoja de preparación.

Para la adecuada preparación de los casos es imprescindible realizar las lecturas recomendadas para la correspondiente sesión, así como repasar los puntos más relevantes de las sesiones anteriores.

Además, esta asignatura tiene prevista la realización de pruebas escritas de evaluación, cuya ponderación y contenido se detallan más adelante.

Actividades formativas (3 ECTS x 25 = 75 h)

1. -Clases presencialesteóricas: 30 h
2. -Tutorías: 2 h
3. -Trabajo no presencial delalumno: 40 h
4. -Evaluación: 3 h

EVALUACIÓN

Universidad de Navarra

CONVOCATORIA ORDINARIA

1. Participación activa (30% calificación global): se valorará la participación activa de los alumnos en las sesiones presenciales, así como la valoración de la contestación correcta de las cuestiones planteadas por el profesor en clase y en los casos prácticos solicitados, en su caso.
2. Examen (Prueba Parcial) de conocimientos alcanzados (25% calificación global): c onsistirá en un examen escrito bajo forma de preguntas.
3. Examen (Prueba Final) de conocimientos alcanzados (45% calificación global): c onsistirá en un examen escrito bajo forma de preguntas.

CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA

Los alumnos que no aprueben en la convocatoria ordinaria (puntuación mínima de 5 sobre 10), deberán volver a realizar un examen escrito con las mismas características anteriormente citadas en la convocatoria ordinaria.

HORARIOS DE ATENCIÓN

Concertar cita previamente por mail

Ángel Proaño (Angel.Proano@iese.net)

BIBLIOGRAFÍA

Bibliografía básica

- “Dirección y Contabilidad Financiera” F. Pereira y M.J. Grandes. Ed. EUNSA. Localízalo en la biblioteca (En electrónico). Localízalo en la biblioteca (En papel)

Bibliografía recomendada

- "Contabilidad de costes para la toma de decisiones" J.M. Rosanas Ed.: DESCLEE DE BROUWER Localízalo en la biblioteca (En electrónico). Localízalo en la biblioteca (En papel)

- Plan General Contable. RD 1514/2007 BOE 20 de Noviembre del 2007 (redacción consolidada con última actualización)