



## PRESENTACIÓN

### Breve descripción:

Esta materia ofrece al alumno conocimientos para dirigir y gestionar proyectos y empresas dentro del campo de la arquitectura y el urbanismo. Con esta formación debe llegar a comprender el impacto de las decisiones directivas, comerciales, productivas y organizativas sobre los recursos, los beneficios, la liquidez y la creación de valor de la empresa y conseguir analizar adecuadamente nuevos proyectos de inversión.

Los contenidos que esta materia engloba son los siguientes:

**Contabilidad y control de gestión básico:** se ofrecen al alumno las herramientas para interpretar datos y analizar situaciones contables de la empresa, dedicando especial atención a la problemática de las empresas de arquitectura. De esta forma, el alumno afianzará conceptos económicos que le permitan mejorar la evaluación de sus decisiones.

**Finanzas operativas:** se centra en desarrollar en el alumno la capacidad de entender los estados contables como por ejemplo la cuenta de resultados y el balance para que sea capaz de hacer previsiones tanto de la una como del otro. También se tratará de adquirir herramientas para poder diagnosticar y anticipar cualquier problema financiero derivado de la gestión del negocio. Se aprenderá a valorar las consecuencias financieras de una decisión operativa y se verá cómo gestionar las necesidades operativas de fondos especialmente en un contexto de actividad cíclica o estacional.

**Finanzas estructurales y mercados:** Esta asignatura tiene por objetivo profundizar en las cuestiones que afectan al área financiera de la empresa desde un punto de vista de estrategia empresarial. Pretende enseñar a establecer de forma numérica la estrategia de las empresas y facilitar la toma de decisiones especialmente en cuanto a proyectos de inversión y financiación, cuestiones de rentabilidad y coste. Se aprenderá a cuantificar y analizar cualquier decisión empresarial desde el punto de vista de la creación de valor para el accionista, fin último de la empresa desde el punto de vista financiero.

La descripción pormenorizada de cada una de las unidades didácticas de esta materia se encuentra en lo que denominamos SYLLABUS y que está accesible en cada una de las carpetas de las unidades didácticas en Área Interna en ADI. La lectura de dichos documentos permitirá al alumno tener una visión mucho más detallada de cada una de ellas.

NOTA: esta asignatura se completa con la de Estrategia para conformar la materia de Empresa

- **Titulación:** Finanzas
- **Módulo/Materia:** MUA (Módulo III, Empresa / Materia 2. Finanzas); MRE (Módulo I, Gestión de Empresas / Materia 1. Empresa)
- **ECTS:** 4,5
- **Curso, semestre:** 2024-25, 1º semestre
- **Carácter:** OB, obligatorio
- **Profesorado:** María Luisa Garayalde ([mgarayalde@unav.es](mailto:mgarayalde@unav.es)), Ángel Proaño ([Angel.Proano@iese.net](mailto:Angel.Proano@iese.net))
- **Idioma:** castellano
- **Aula, Horario:** [Ver calendario MUA](#) [Ver calendario MRE](#)

## RESULTADOS DE APRENDIZAJE (Competencias)

### Competencias Generales (MUA)



# Universidad de Navarra

**CG3** - Comprender la profesión de arquitecto y su función en la sociedad, en particular, elaborando proyectos que tengan en cuenta los factores sociales.

## **Competencias Básicas (MUA, MRE)**

**CB6** - Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación

**CB7** - Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio

**CB8** - Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios

**CB9** - Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades

**CB10** - Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

## **Competencias Específicas (MUA)**

**CE16.** Analizar e identificar situaciones y nuevas oportunidades de negocio dentro del sector de la arquitectura y el urbanismo para realizar planes de acción.

**CE17.** Conocimientos de contabilidad y finanzas para realizar la evaluación de rentabilidad de los proyectos, productos y servicios.

**CE18.** Capacidad de analizar el diseño de estrategias en una empresa

## **PROGRAMA**

La materia se desarrollará en tres unidades didácticas o submaterias:

- Contabilidad y Control de Gestión
- Finanzas Operativas
- Finanzas Estructurales y Mercado

La descripción pormenorizada de cada una de las unidades didácticas de esta materia se encuentra en lo que denominamos SYLLABUS y que está accesible en cada una de las carpetas de las unidades didácticas en Área Interna en ADI. La lectura de dichos documentos permitirá al alumno tener una visión mucho más detallada de cada una de ellas

## **ACTIVIDADES FORMATIVAS**

**MUA**



Actividades Formativas	Horas	Presencialidad %
AF1 Asistencia y participación en clases presenciales teóricas	22	100
AF4 Preparación Casos Prácticos	68	50
AF5 Tutorías	3	100
AF6 Estudio y trabajo personal	19,5	0
Total	112,5	

**Asistencia y participación en clases presenciales teóricas, prácticas y preparación de casos prácticos: 90 horas.**

Esta actividad formativa combina por un lado trabajo autónomo por parte del alumno en la preparación individual y en equipos de una serie de casos de negocio y conceptos teóricos y por otro la discusión en clase de los mismos.

**CLASES PRESENCIALES**

Estas clases de discusión de casos tienen una duración de 1 hora y 15 minutos cada una.

Corresponden a lo siguiente:

- Contabilidad y Control de Gestión: 16 sesiones (20 horas)
- Finanzas Operativas: 8 sesiones (10 horas)
- Finanzas Estructurales y Mercado: 12 sesiones (15 horas)

En estas clases junto a explicaciones teóricas se emplea el método del caso.

La exigencia de asistencia a clase es del 100%.

**TRABAJO AUTÓNOMO**

La preparación de estos casos requiere una profunda preparación previa por parte del alumno, con dos componentes:

- Estudio personal de los casos y notas técnicas que se plantearan en clase y que el profesor facilitará con antelación, así como
- la puesta en común con el grupo de alumnos que se le haya asignado, -contraste de pareceres, planteamientos, posibles vías de actuación, conclusiones, etc....-.

Es de singular importancia asistir a clase y hacerlo con la preparación necesaria para resolver los aspectos que plantee el profesor. Al igual que en el apartado anterior la participación proactiva compone una parte muy importante de la nota, como también se expone más adelante.

**Tutorías: 3 horas.**



# Universidad de Navarra

Estas sesiones de tutoría podrán ser individuales o en grupo y su finalidad es resolver dudas de las clases teóricas, de los casos prácticos, o de los trabajos planteados. Cada profesor las fijará con los alumnos. P Se ha establecido una exigencia de asistencia o Presencialidad del 100%.

## Estudio y trabajo personal: 19,5 horas.

Presencialidad 0%

La descripción pormenorizada de cada una de las unidades didácticas de esta materia se encuentra en lo que denominamos SYLLABUS y que está accesible en cada una de las carpetas de las unidades didácticas en Área Interna en ADI. La lectura de dichos documentos permitirá al alumno tener una visión mucho más detallada de cada una de ellas.

## EVALUACIÓN

### CONVOCATORIA ORDINARIA

	Ponderación máxima	Ponderación mínima
<b>SE1</b> Asistencia y participación en clases expositivas, prácticas y magistrales	40	80
<b>SE2</b> Trabajos prácticos individuales y en equipo	0	40
<b>SE3</b> Defensa oral de los trabajos	0	40
<b>SE4</b> Exámenes	20	60

### Desglose

	Contabilidad y Control de Gestión	Fin. Operativas	Fin. Estructurales y Mercados
SE1. Asistencia y Participación en clases expositivas, prácticas y magistrales	40	40	40
SE2. Trabajos prácticos individuales y en equipo	0	0	0



SE3. Defensa oral de los trabajos	0	0	0
SE4. Exámenes	60	60	60
Peso de cada submateria	45	23	32

En caso de que no se aprobase alguna de las submaterias, el alumno tendrá que presentarse a la siguiente convocatoria solo de la submateria que haya suspendido manteniéndose las notas de las submaterias que sí haya aprobado para la nota final. Los exámenes en convocatoria ordinaria se irán realizando en las diversas asignaturas. Los exámenes en convocatoria extraordinaria serán anunciados con la debida antelación.

**ATENCIÓN:** Se recuerda que cualquier intento de fraude, copia, plagio u otro comportamiento irregular supone una infracción grave tal y como está contemplado en el título IV "Normas de disciplina académica de los estudiantes" dentro del [Sistema de normas sobre la convivencia](#) en la Universidad de Navarra

## Política de IA

De acuerdo con las políticas de la Universidad de Navarra, todos los contenidos utilizados de fuentes secundarias (libros, artículos, Internet, ...) deben citarse claramente. El incumplimiento de estas normas equivale a una falta de honradez y es injusto para los demás estudiantes. Por lo tanto, dará lugar a una infracción de la integridad académica.

Junto con las normas académicas del programa, he establecido una política específica de Inteligencia Artificial (IA) para este curso. Herramientas como ChatGPT o similares no son obligatorias ni se fomentan en este curso. Sin embargo, si decides utilizarlas, por favor limita su uso y proporciona una explicación clara de por qué y cómo las has utilizado.

Como alumno de la Universidad de Navarra, es tu responsabilidad mantener los más altos estándares de integridad y honestidad académica. Cualquier forma de plagio, incluido el uso de contenidos generados por IA sin citarlos adecuadamente, se considerará una falta ética.

## HORARIOS DE ATENCIÓN

El alumno será atendido de manera presencial por sus profesores durante el desarrollo del Curso Académico. Además, podrán concertar citas para la resolución de dudas a través de correo electrónico.

## BIBLIOGRAFÍA

### 1- Bibliografía para la parte de FINANZAS OPERATIVAS/ FINANZAS ESTRUCTURALES Y MERCADOS

- MARTINEZ ABASCAL, Eduardo (2012), *Finanzas para directivos*, Ed. Mc Graw-Hill [Localízalo en la Biblioteca](#) (en electrónico) [Localízalo en la Biblioteca](#) (en papel)
- AGUIRREAMALLOA ARIZAGA, Javier (2015), *Finanzas de Empresa*, Asertos [Localízalo en la Biblioteca](#)
- FERNANDEZ, Pablo (2007), *Valoración de empresas*, Ediciones Gestión 2000. [Localízalo en la Biblioteca](#)



# Universidad de Navarra

- BREALEY, Richard; MYERS, Stewart et ál. (2019), *Principles of Corporate Finance*, 13ª edición. Ed. Mc Graw-Hill. [Localízalo en la Biblioteca](#)
- KOLLER, TIM & al (2020), *Valuation*, 7th edition. Ed. Wiley

## 2- Bibliografía para la parte de **CONTABILIDAD BÁSICA Y CONTROL DE GESTIÓN**

### **Bibliografía básica**

- “Dirección y Contabilidad Financiera” F. Pereira y M.J. Grandes. Ed. EUNSA.  
[Localízalo en la Biblioteca](#) (electrónico) [Localízalo en la biblioteca](#) (Versión impresa)

### **Bibliografía recomendada**

- “Contabilidad de costes para la toma de decisiones” J.M. Rosanas. Ed. DESCLEE DE BROUWER [Localízalo en la biblioteca](#)
- Plan General Contable. RD 1514/2007 BOE 20 de noviembre del 2007 (redacción consolidada con última actualización)