



## Gestión de Proyectos

### Presentación

Cuando el Comité Director de una empresa decide cambiar el rumbo de su estrategia y pasar de una situación a otra en cualquier área de gestión (finanzas, ingeniería, producción, sistemas de información, etc.) es necesario llevar a cabo un proyecto.

Los proyectos generan importantes inversiones para la empresa e involucran a varios departamentos, clientes y proveedores, lo que implica la necesidad de cumplir con requisitos, plazos y costos que deben ser gestionados de la forma más eficiente y efectiva. El fracaso en la implementación efectiva de proyectos en las organizaciones genera importantes pérdidas, principalmente económicas y de prestigio o imagen, del personal y de la empresa implicada.

Todas las empresas realizan llevan a cabo de forma regular diferentes proyectos con profundo impacto en sus operaciones. Los responsables de los diversos departamentos y áreas que componen la empresa deben estar capacitados y preparados para poder gestionarlos.

El objetivo de la asignatura es dotar a los estudiante de los conceptos básicos de la gestión de proyectos para que puedan utilizar y aplicar dichas metodologías y herramientas desde el principio de sus carreras profesionales independientemente de su área de especialización.

AULA 04 - EDIFICIO DE AMIGOS

### RESULTADOS DE APRENDIZAJE (Competencias)

CEOP7 Analizar las tendencias actuales en el diseño de objetivos y/o estrategias en la empresa

CEOP8 Desarrollar objetivos, estrategias y/o proyectos en le ámbito de la producción, logística y marketing

CEOP9 Identificar las nuevas tendencias en el ámbito del marketing, operaciones y/o modelos de negocios

CEOP10 Desarrollar casos prácticos que describan la estrategia de una empresa y los factores claves en la competitividad de las empresas

CEOP11 Dominar las metodologías de gestión de proyectos y análisis de procesos como herramientas básicas para la toma de decisiones en una empresa

### PROGRAMA

- Introducción a la gestión de proyectos – Por qué la gestión de proyectos es más importante área que nunca antes.
- Conceptos básicos de la gestión de proyectos
- Alcance del proyecto: Qué hay que hacer, recursos y restricciones.



# Universidad de Navarra

- Gestión del tiempo, objetivos y duración del proyecto (PERT, CPM y camino crítico)
- Gestión de costes: Herramientas y metodologías.
- Gestión de riesgos: Herramientas y metodologías
- Gestión de la calidad: Herramientas y metodologías
- Cierre y aprendizaje del proyecto

## ACTIVIDADES FORMATIVAS

El curso se desarrolla llevando a cabo una serie de actividades que permiten el aprendizaje y el desarrollo del alumno en la materia en torno a

1. Clases presenciales (20 horas) donde se explican los conceptos y fundamentos de la asignatura, fomentando la discusión y la exposición de ejemplos reales en proyectos
2. Trabajo en Grupo (8 horas): Los alumnos deben trabajar en Grupo en la aplicación a un proyecto particular del esquema de gestión de proyectos presentado durante la clase.
3. Examen (2 horas).

### Actividades fuera del aula

- El estudiante dedicará unas 15 horas a trabajar con el material de la asignatura, comprender los conceptos explicados en las clases impartidas, realizar ejercicios, preparar los casos de estudio, hacer el trabajo en grupo y estudiar para los exámenes.

## EVALUACIÓN

La nota final se calcula de acuerdo a la ponderación de los siguientes elementos de evaluación

### Convocatoria de Diciembre:

1. Trabajo en Equipo: **30%**.
2. Caso de estudio: **10%**
3. Examen final sobre el contenido de la materia **60%**. Deben aprobar el examen para realizar la media.

### Convocatoria extraordinaria

1. Examen en clase sobre el contenido teórico: **60%**. Deben aprobar el examen.
2. El **40% restante** se guarda de la convocatoria ordinaria con posibilidad de bajar/subir la nota para esta convocatoria.

En la convocatoria extraordinaria se podrán solicitar trabajos adicionales

## HORARIOS DE ATENCIÓN

D Joaquín Blanco Díez ( [jblancod@external.unav.es](mailto:jblancod@external.unav.es) )

- Despacho. 4070 Edificio Amigos 3ª Planta



# Universidad de Navarra

- Horario de tutoría: Lunes después de clase. Enviar mensaje al profesor para acordar cita.

## BIBLIOGRAFIA Y RECURSOS

- Guerra Peña, Granado, Martínez de Irujo (2002). Gestión Integral de Proyectos. FC Editorial.
- Antonio Nieto-Rodríguez (2021). Project Management Handbook (2021). Harvard Business Review
- Antonio Nieto-Rodríguez (2019). The project revolution: How to succeed in a project driven world. Lid Publishing Limited. [Find it in the library](#)
- Project Management Institute, Inc. (2008). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide), Fifth Edition. [Find it in the Library \(2017\)](#)
- Michael S. Zambrusky (2008). A Standard for Enterprise Project. [Find it in the Library \(2009\)](#)
- Larry Richman (2011). Improving Your Project Management Skills. [Find it in the Library](#)
- R. Camper Bull (2010). Moving From Project Management to Project Leadership. [Find it in the Library](#)
- Larry Richman (2011). Successful Project Management. [Find it in the Library](#) (ebook)
- Shendar, Aaron & Dvir, Dov (2007). Reinventing Project Management. The diamond approach to successful growth and innovation. Harvard Business Review Press [Find it in the Library](#)
- The ultimate guide to project management. Read it in: <https://zapier.com/learn/project-management>