Universidad de Navarra

Management Skills (F. Ciencias)

Guía docente 2025-26

PRESENTACIÓN

Breve descripción:

- **Titulación**: Management Skills
- **Módulo/Materia**:
- **ECTS**: 3
- **Curso, semestre**: Segundo semestre (Enero-Abril 2025)
- **Carácter**:
- **Profesorado**: Jerónimo Carnés, Joseba Campos y Elena Erroba
- **Idioma**:
- **Aula, Horario**:

RESULTADOS DE APRENDIZAJE (Competencias)

Al finalizar la asignatura, los alumnos habrán adquirido las siguientes comeptencias:

1. Aspectos generales de las capacidades directivas que cualquier directivo debe desarrollar
2. Pensamiento crítico acerca de cómo actuar como directivo
3. Capacidad de enfrentarse a problemas, toma de decisiones y otros aspectos relacionados con la dirección de equipos
4. Entender la necesidad de gestionar personas y trabajar con ellas de forma personalizada
5. Ser consecuente con sus actos y modos de comportamiento y actuación
6. La importancia del feedback, la transparencia de las relaciones y la ética del directivo

PROGRAMA

Dates	Professor	Timelines	Module	Subject
January 13th	Jerónimo Carnés	0,5 h		Introduction
		2,5 h	Module 1	Identification of the management position
January 20th	Jerónimo Carnés	45 mins	Module 1	Identification of the management position
		15 mins		Evaluation-Exam

Universidad de Navarra

		2 h	Module 2	Making decisions
January 27th	Jerónimo Carnés	1 h	Module 3	Hiring and keeping the best
		1 h	Module 4	Delegation /developing talent /Motivation
		1 h	Module 5	Managing the business/Strategy
February 3th	Joseba Campos	2 h	Module 6	Casos
February 10th	Joseba Campos	2 h	Module 6	Casos
February 17th	Jerónimo Carnés	3 h	Module 7	Commmunication skills
February 24th	Jerónimo Carnés	3 h	Module 8	Business communication
March 3th	Elena Erroba	4,5 h	Module 9	Emotional intelligence
March 10th	Jerónimo Carnés	2 h	Module 10	Negotiation
		1 h	Module 11	Conflicts

March 31th	Jerónimo Carnés	1,5 h	Module 12	Feedback
		1 h		Closing and remarks

ACTIVIDADES FORMATIVAS

EVALUACIÓN

La nota final de la asignatura constará de tres partes:

1. Nota de participación diaria en clase (30%). Los alumnos deberán participar activamente en clase, expresar su opinión, responder a las preguntas que se les hacen, implicarse en role plays, traer preparado y trabajado el material de cada día.
2. Nota por entrega de ejercicios (30%). Después de cada clase, los alumnos reciben unas actividades que tendrán que trabajar y completar, y enviarlas al profesor para su evaluación en la fecha estimada. La no entrega en el tiempo indicado supone que el ejercicio contabiliza como no entregado.
3. Nota del proyecto final (40%). El proyecto final consistirá en entregar una memoria de las habilidades directivas de los personajes más relevantes que aparecen en el libro "La ruta infinita". Las instrucciones del proyecto se darán detalladamente el primer día de clase. Es recomendable que los alumnos empiecen a leer el libro cuanto antes para poder trabajar su contenido.

CONVOCATORIA ORDINARIA

- La nota final será la suma de las tres actividades descritas en el punto anterior.

CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA

- Los alumnos que no superen la asignatura en la convocatoria ordinaria realizarán un examen de 5 preguntas a desarrollar con el contenido de la materia trabajada en la asigntura (60%) y el proyecto final descrito con anterioridad (40%).

HORARIOS DE ATENCIÓN

Dr. Jerónimo Carnés jcarness@external.unav.es

- Las tutorías serán los lunes por la mañana los días que haya clase de la asignatura por la tarde.
- Se solicitará a través de e-mail para acordar hora.

BIBLIOGRAFÍA