



PRESENTACIÓN

Breve descripción:

- **Titulación:** Management Skills
- **Módulo/Materia:**
- **ECTS:** 3
- **Curso, semestre:** Segundo semestre (Enero-Abril 2026)
- **Carácter:**
- **Profesorado:** Álvaro Balibrea, Joseba Campos y Elena Erroba
- **Idioma:**
- **Aula, Horario:**

RESULTADOS DE APRENDIZAJE (Competencias)

Al finalizar la asignatura, los alumnos habrán adquirido las siguientes competencias:

1. Aspectos generales de las capacidades directivas que cualquier directivo debe desarrollar
2. Pensamiento crítico acerca de cómo actuar como directivo
3. Capacidad de enfrentarse a problemas, toma de decisiones y otros aspectos relacionados con la dirección de equipos
4. Entender la necesidad de gestionar personas y trabajar con ellas de forma personalizada
5. Ser consecuente con sus actos y modos de comportamiento y actuación
6. La importancia del feedback, la transparencia de las relaciones y la ética del directivo

PROGRAMA

Dates	Professor	Timelines	Module	Subject
January 12th	Álvaro Balibrea	0,5 h		Introduction to the program
		2,5 h	Module 1	Identification of the management position
January 19th	Elena Erroba	3 h	Module 2	Emotional Intelligence
January 26th	Álvaro Balibrea	1 h	Module 3	Hiring and keeping the best
		1 h	Module 4	Delegation /developing talent /Motivation



		1 h	Module 5	Managing the business/Strategy
February 2nd	Joseba Campos	2 h	Module 6	Cases
February 9th	Joseba Campos	2 h	Module 6	Cases
February 16th	Álvaro Balibrea	3 h	Module 7	Communication skills/Business communication
February 23rd	Álvaro Balibrea	3 h	Module 8	Leadership
March 2nd	Álvaro Balibrea	3 h	Module 9	Teamwork
March 9th	Álvaro Balibrea	2 h	Module 10	Negotiation
		1 h	Module 11	Conflicts
March 16th	Álvaro Balibrea	1,5 h	Module 12	Feedback
		1,5 h		Closing and remarks

ACTIVIDADES FORMATIVAS

EVALUACIÓN

La nota final de la asignatura constará de dos partes:

1. Nota de participación diaria en clase (50%). Los alumnos deberán participar activamente en clase, expresar su opinión, responder a las preguntas que se les hacen, implicarse en role plays, traer preparado y trabajado el material de cada día. Se valorará la implicación del estudiante en las discusiones, la calidad de sus aportaciones y la capacidad para aplicar conceptos teóricos en situaciones prácticas. Incluye la intervención en debates, preguntas y reflexiones que enriquezcan el aprendizaje colectivo.



Universidad de Navarra

2. Nota por entrega de ejercicios (50%). Comprende la resolución de **Quick Cases** (casos breves orientados a decisiones rápidas), el análisis de un **Caso General**, que permitirá integrar los conocimientos adquiridos en un contexto más amplio y complejo, y otras actividades. Se evaluará la calidad del análisis, la aplicación de herramientas de gestión y liderazgo, la claridad en la exposición y la capacidad para proponer soluciones fundamentadas. Los entregables podrán ser individuales o grupales, según la naturaleza del caso.

CONVOCATORIA ORDINARIA

- La nota final será la suma de las dos actividades descritas en el punto anterior.

CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA

- Los alumnos que no superen la asignatura en la convocatoria ordinaria deberán realizar un ejercicio basado en los casos que se han trabajado durante la asignatura.

HORARIOS DE ATENCIÓN

Dr. Álvaro Balibrea Cárcelos: abalibrea@unav.es

- Las tutorías se solicitará a través de e-mail para acordar fecha y hora.

BIBLIOGRAFÍA