



PRESENTACIÓN

Breve descripción:

- **Titulación:** Management Skills
- **Módulo/Materia:**
- **ECTS:** 3
- **Curso, semestre:** Segundo semestre (Enero-Abril 2026)
- **Carácter:**
- **Profesorado:** Álvaro Balibrea, Joseba Campos y Elena Erroba
- **Idioma:**
- **Aula, Horario:**

RESULTADOS DE APRENDIZAJE (Competencias)

Al finalizar la asignatura, los alumnos habrán adquirido las siguientes competencias:

1. Aspectos generales de las capacidades directivas que cualquier directivo debe desarrollar
2. Pensamiento crítico acerca de cómo actuar como directivo
3. Capacidad de enfrentarse a problemas, toma de decisiones y otros aspectos relacionados con la dirección de equipos
4. Entender la necesidad de gestionar personas y trabajar con ellas de forma personalizada
5. Ser consecuente con sus actos y modos de comportamiento y actuación
6. La importancia del feedback, la transparencia de las relaciones y la ética del directivo

PROGRAMA

Dates	Professor	Timelines	Module	Subject
January 11th	Álvaro Balibrea	0,5 h		Introduction to the program
		2,5 h	Module 1	Self-awareness
January 18th	Elena Erroba	3 h	Module 2	Emotional Intelligence
January 25th	Álvaro Balibrea	3 h	Module 3	Human resources
February 1nd	Joseba Campos	2 h	Module 4	Cases



February 8th	Joseba Campos	2 h	Module 4	Cases
February 15th	Álvaro Balibrea	3 h	Module 5	Organizational behaviour
February 22rd	Álvaro Balibrea	3 h	Module 6	Leadership
March 1nd	Álvaro Balibrea	1,5 h	Module 7	Time management
		1,5 h	Module 8	Setting priorities
March 8th	Álvaro Balibrea	3 h	Module 9	Company Insights
March 15th	Álvaro Balibrea	3 h	Module 10	Feedback

ACTIVIDADES FORMATIVAS

EVALUACIÓN

La nota final de la asignatura constará de dos partes:

1. Nota de participación diaria en clase (50%). Los alumnos deberán participar activamente en clase, expresar su opinión, responder a las preguntas que se les hacen, implicarse en role plays, traer preparado y trabajado el material de cada día. Se valorará la implicación del estudiante en las discusiones, la calidad de sus aportaciones y la capacidad para aplicar conceptos teóricos en situaciones prácticas. Incluye la intervención en debates, preguntas y reflexiones que enriquezcan el aprendizaje colectivo.
2. Nota por entrega de ejercicios (50%). Comprende la resolución de **Quick Cases** (casos breves orientados a decisiones rápidas) y otras actividades. Se evaluará la calidad del análisis, la aplicación de herramientas de gestión y liderazgo, la claridad en la exposición y la capacidad para proponer soluciones fundamentadas. Los entregables podrán ser individuales o grupales, según la naturaleza del caso.

CONVOCATORIA ORDINARIA

- La nota final será la suma de las dos actividades descritas en el punto anterior.

CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA



Universidad
de Navarra

- Los alumnos que no superen la asignatura en la convocatoria ordinaria deberán realizar un ejercicio basado en los casos que se han trabajado durante la asignatura.

HORARIOS DE ATENCIÓN

Dr. Álvaro Balibrea Cárceles: abalibrea@unav.es

- Las tutorías se solicitará a través de e-mail para acordar fecha y hora.

BIBLIOGRAFÍA